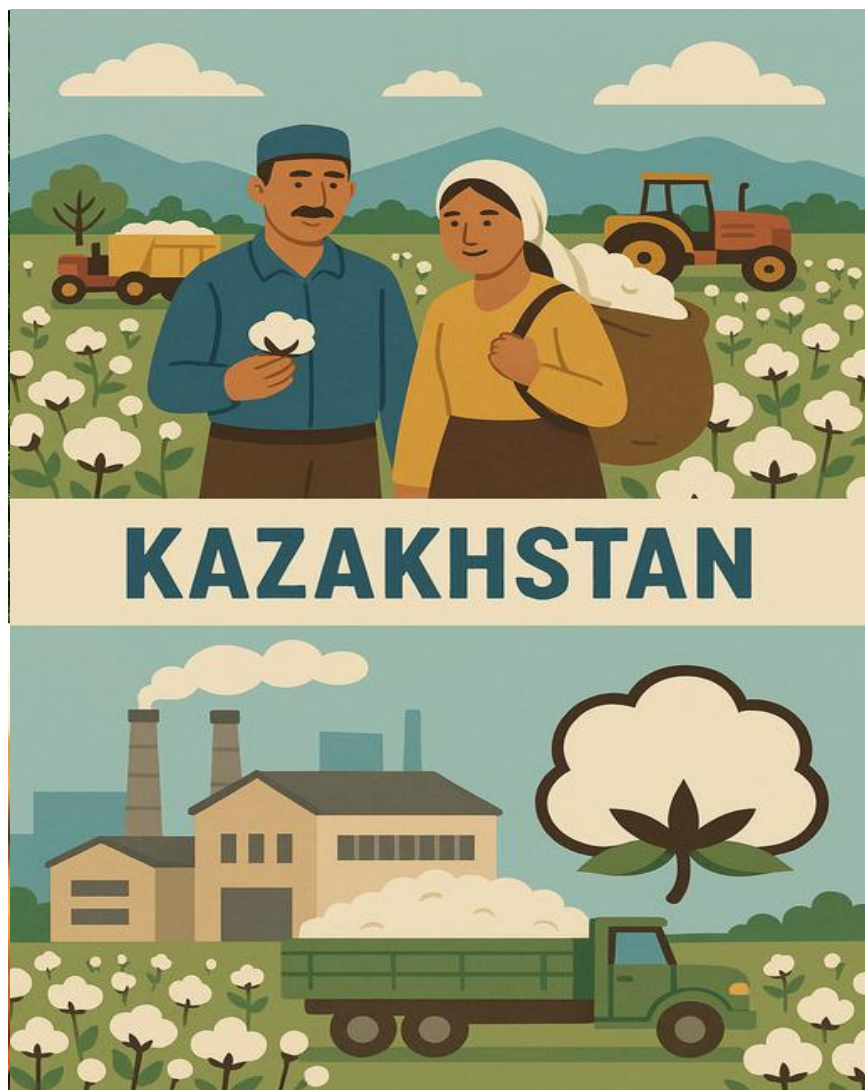




При поддержке:



Федеральное министерство
продовольствия
и сельского хозяйства

на основании постановления Германского Бундестага

Better Cotton семинар

Апрель, 2025

Жетысай, Шымкент, Туркестан



www.agrardialog-kaz.de



- Хлопок это естественное и дышащее волокно, которое люди во всем мире любят и доверяют; хлопок возобновляемый, пригодный для повторного употребления и биоразлагаемый продукт.
- Это промышленность стоимостью около **60 миллиардов долларов США** поддерживающая свыше **250 миллионов человек** только на стадии производства (поля).
- Свыше **26 миллионов** тонн хлопка выращивается каждый год. В около **85 странах**.
- Почти 80% от мирового производства приходятся на шесть стран: Китай, США, Индия, Пакистан, Узбекистан, и Бразилия.
- В некоторых странах Центральной Азии или Западной Африки, экспорт хлопка составляет более половина суммы от общего объема экспорта, а в Пакистане хлопчатобумажная и текстильная продукция составляют 70% доходов от экспорта.
- Более 90% фермеров, выращивающих хлопок на сельскохозяйственных участках составляющих менее 2 гектара живут в развивающихся странах, и примерно 7% рабочей силы населения развивающихся стран занята в производстве хлопка.



ИСТОРИЯ СОЗДАНИЯ BETTER COTTON

В 2005 году группа организаций собралась вместе, чтобы выработать практическое решение, которое обеспечило бы устойчивое будущее хлопкового сектора.

В 2009 году Better Cotton Initiative была создана как независимая организация и официально запущена.

В 2013 году BCI был впервые внедрен в странах Центральной Азии - в Таджикистане Кооперативом «Сароб», где функционирует по сей день. И уже имеет около 2000 сертифицированных фермеров под своим началом.

В 2015 году в Казахстане была запущена пилотная программа под руководством ТОО «Компания Луи Дрейфус Казахстан», которая успешно внедрялась до 2022 года.

С 2022 года в Узбекистане внедряется Better Cotton и в 2023 году официально зарегистрирован офис Better Cotton в Узбекистане



ВИДЕНИЕ, МИССИЯ И ЦЕЛЬ

ВИДЕНИЕ

Мир, в котором весь хлопок производится согласно принципам устойчивого развития.

МИССИЯ

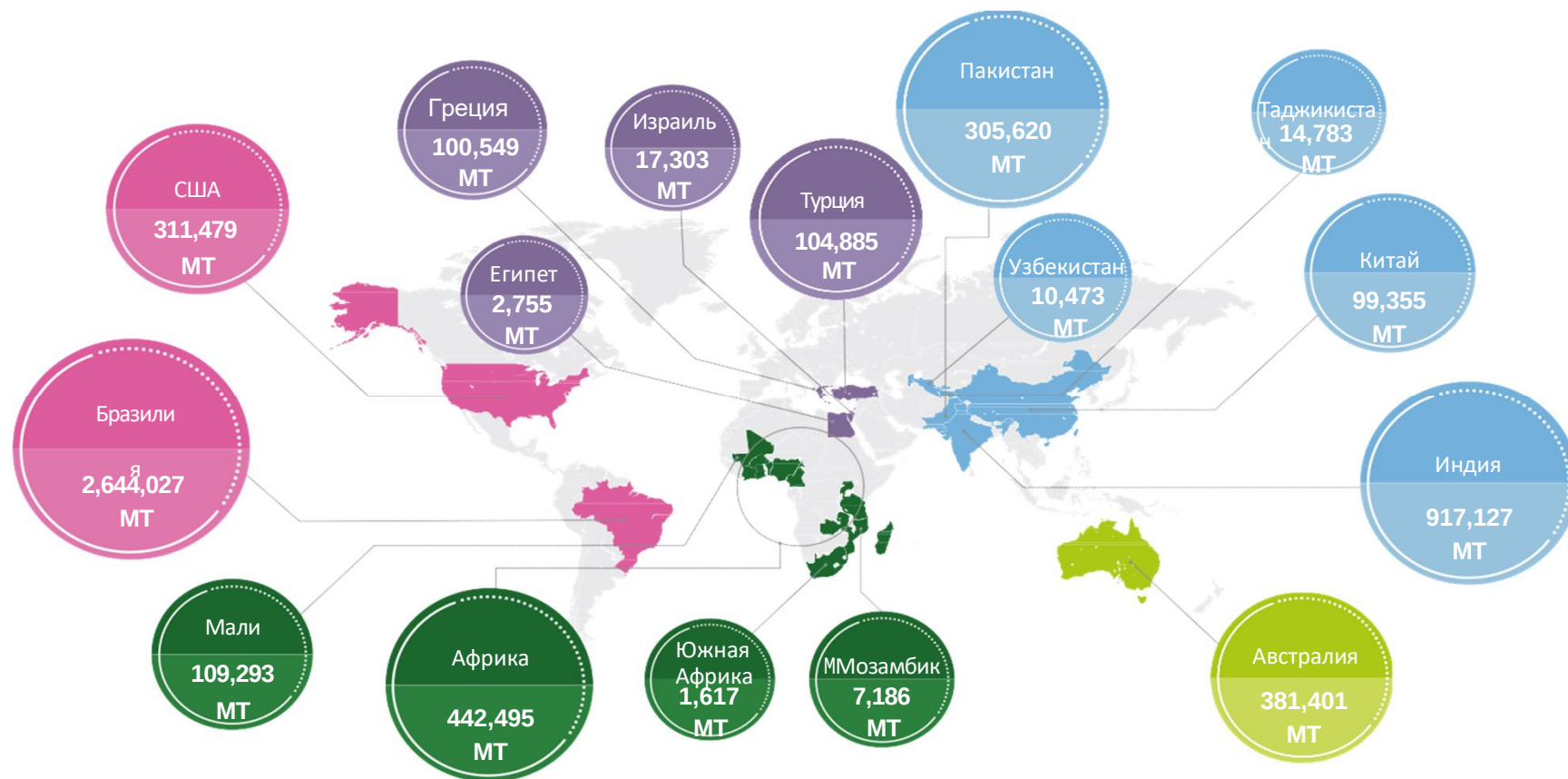
Помочь хлопковым сообществам выживать и процветать, при этом защищая и восстанавливая окружающую среду.

СТРАТЕГИЧЕСКИЕ ЦЕЛИ

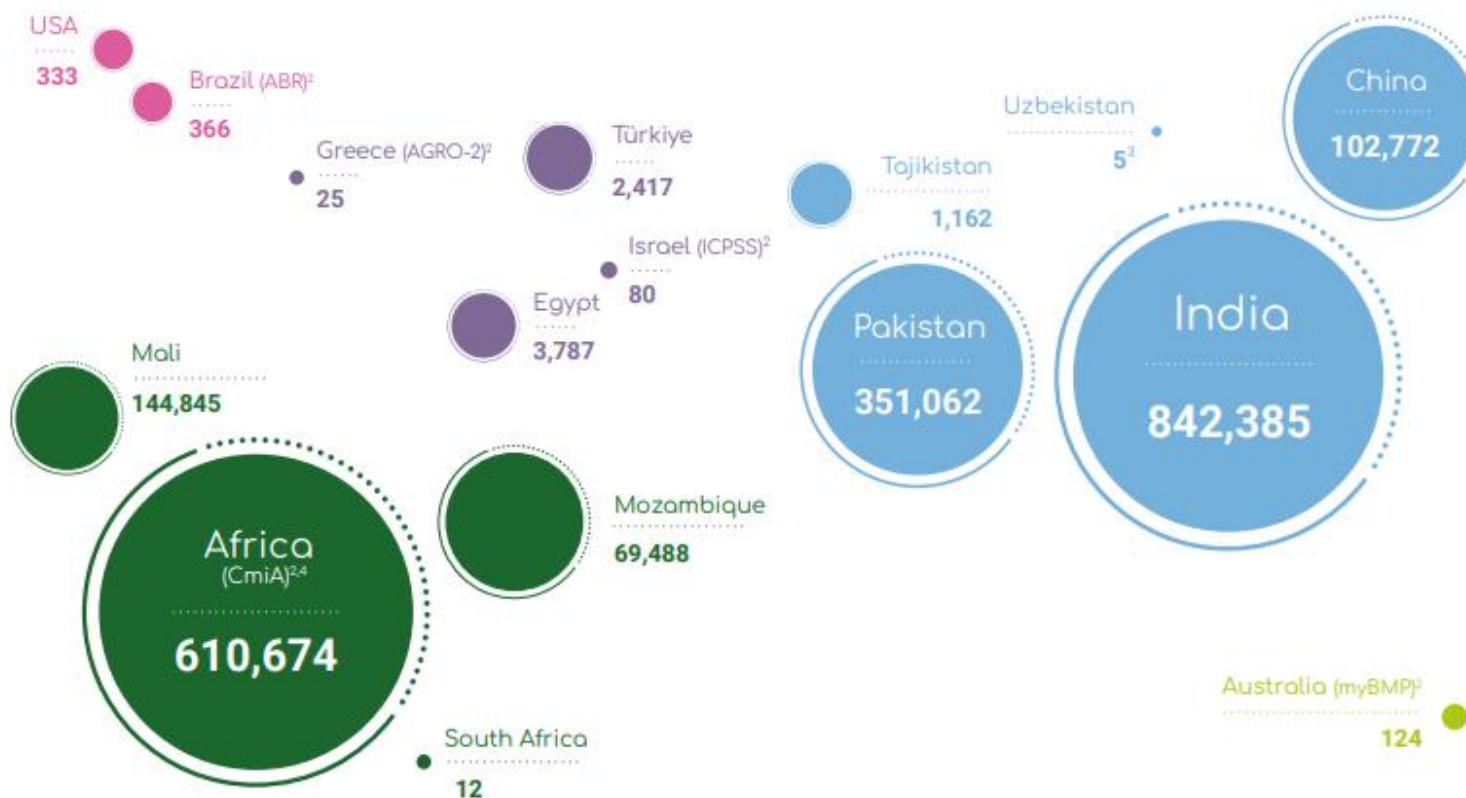
- Внедрить устойчивые сельско-хозяйственные практики и политики.
- Улучшить благополучие и экономическое развитие хлопковых хозяйств.
- Поощрять и продвигать глобальный спрос на «устойчивый» хлопок.



Страны производители Better cotton



Количество лицензированных фермеров Better Cotton



Общее количество членов в 2023 г.



Динамика рынка BETTER COTTON

Результат 2023 г.

On average, Better Cotton Retailer and Brand Members sourced

7,062
metric tonnes of
Better Cotton

Which is around
 **8.8**
million pairs
of jeans

31 Retailer and
Brand Members
sourced
 **80%**
of 2023 uptake

 **50%**
of total uptake was
sourced by the top 10
sourcing Retailer and
Brand Members

Better Cotton Retailer and Brand Member sourcing
(2023)

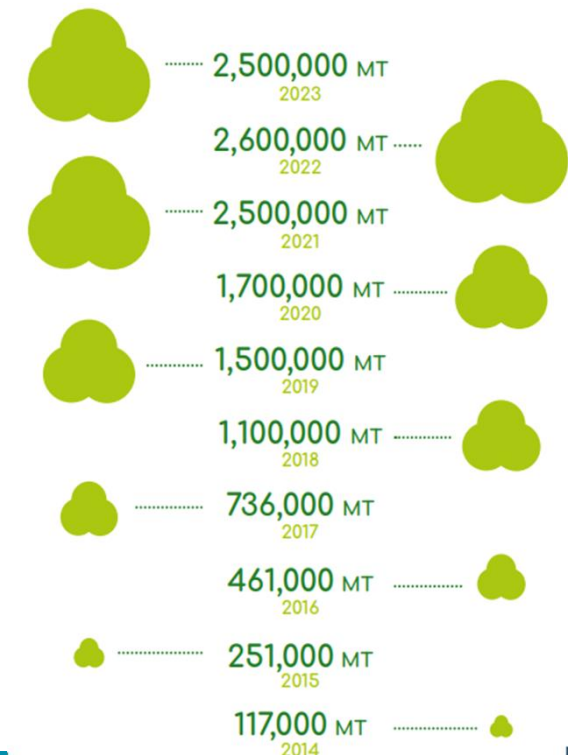
Spinner Member Uptake 2023



Retailer and Brand Member Uptake 2023 - Mass Balance CoC



Better Cotton Uptake by Retailer and Brand Members 2014-2023



 www.agrardialog-kaz.de

GFA
CONSULTING GROUP

 **AFC**

ПРИМЕРЫ ВСЕ РИТЕЙЛЕРОВ & БРЕНДОВ



Чего Better Cotton стремится достигнуть в долгосрочной перспективе?

Better Cotton определила следующие долгосрочные цели:

- § Демонстрировать неотъемлемые преимущества производства Better Cotton, в частности, финансовой прибыльности для фермеров;
- § Уменьшить воздействие использования воды и пестицидов на здоровье человека и окружающую среду;
- § Улучшить плодородие почвы и состояние биоразнообразия;
- § Продвигать Достойный Труд для фермерских хозяйств и рабочих хлопковых хозяйств;
- § Облегчить всеобъемлющий обмен знаниями по производству более устойчивого хлопка;
- § Увеличить отслеживаемость вдоль всей цепочки поставок хлопка.



Система Стандартов Better Cotton



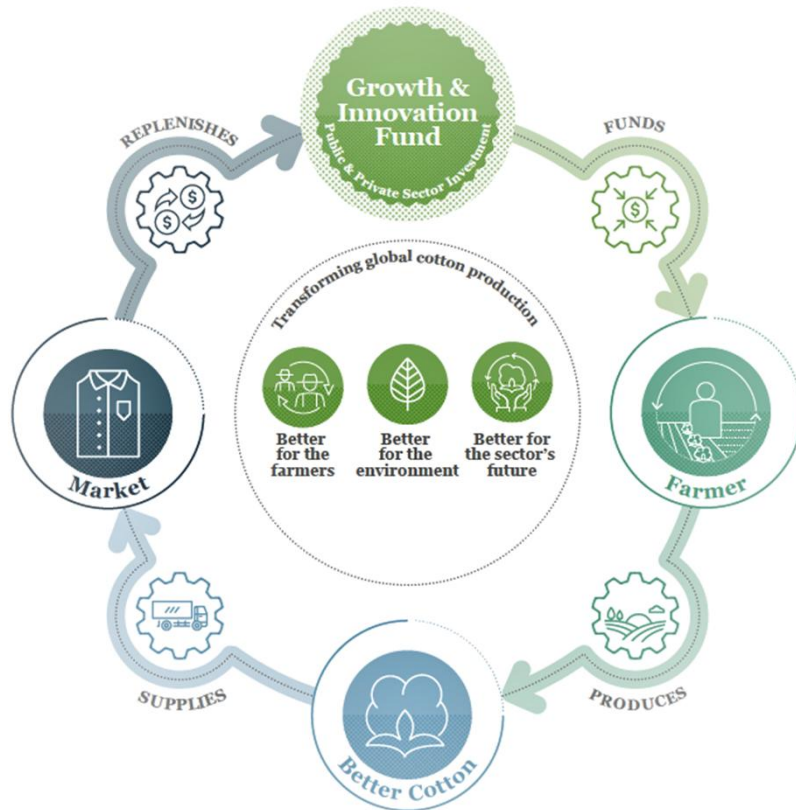
• КАК РАБОТАЕТ BETTER COTTON?

Better Cotton работает на обоих концах цепочки поставок.

1. На **уровне фермерских хозяйств** Better Cotton работает через внедряющих партнеров, для того чтобы производить Better Cotton и обеспечить Цепочку Поставок в хлопкоочистительные заводы, где производится Better Cotton волокно.
2. А также Better Cotton работает с **брендами, компаниями по розничной торговли и поставщиками**, с целью гарантирования спроса на поставку Better Cotton волокна, а также предоставления инвестиций в создание таких поставок.

Таким образом создается эффект давления со стороны спроса на Better Cotton – от фермера к розничным торговцам – соединяя спросы с предложениями, а также реинвестирования в создании больших предложений на Better Cotton.

КАК РАБОТАЕТ ФОНД BETTER COTTON?



Стратегические инвестиции в проекты Better Cotton для поддержки инициативы Better Cotton осуществляются Better Cotton GIF (Фонд роста и инноваций), который управляется Советом BCI в партнерстве с розничными торговцами и брендами BCI, членами гражданского общества и государственными органами.

Ознакомьтесь с кратким описанием Better Cotton GIF, как это работает.

СИСТЕМА СТАНДАРТОВ BETTER COTTON

Целостный подход к выращиванию устойчивого хлопка, который охватывает все три столпа устойчивости: **экологический, социальный и экономический**.



ПРОГРАММА ГАРАНТИРОВАНИЯ

- **Оценивает** могут ли фермерские хозяйства получить сертификат Better Cotton
- **Оценивает соответствие** всем требованиям **Принципов и Критериев**, а также показывает регулярное улучшение показателей согласно **Плану постоянного улучшения**
- Сочетает **оценки со стороны Better Cotton** и проверки **сертификационного органа**
- **Обеспечивает поддержку со стороны внедряющих партнеров** в повышении производительности фермеров



НАРАЩИВАНИЕ ПОТЕНЦИАЛА

Наращивание потенциала является ключом к подходу BCI. Он состоит из двух ключевых элементов:

- **Наращивание потенциала Внедряющего Партнера**
(ответственность Секретариата Better Cotton)
- **Каскадное обучение фермеров и оказание им поддержки**
(ответственность Внедряющего Партнера)



СОЗДАНИЕ СПРОСА НА BETTER COTTON

- ЦЕПОЧКА ОТСЛЕЖИВАНИЯ



• ВСІ ЗАКАЗ ❌ ВСІ ПРОДУКТ

Только компании зарегистрированные на платформе Better Cotton могут собирать и продавать свой хлопок онлайн.

Как компания может участвовать?



Почему это так?

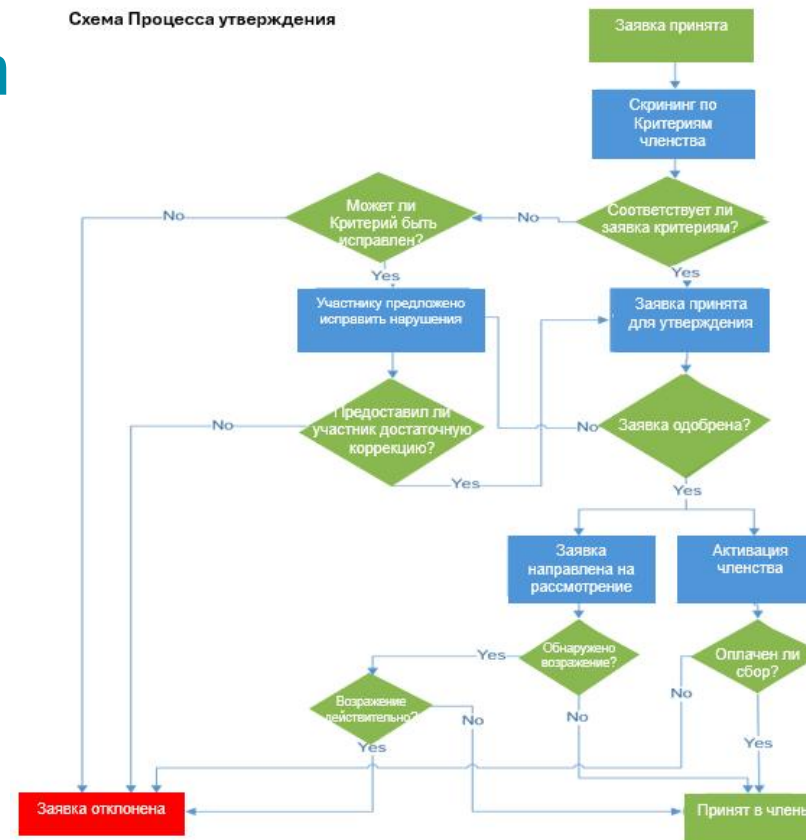


Сертификация Better Cotton

Better Cotton разделяет всех хлопковых производителей на 3 категории:

- 1 – мелкие фермеры – до 20 Га
- 2 – средние фермеры – от 20 Га до 200 Га
- 3 – крупные фермеры – свыше 200 Га

Схема Процесса утверждения



Договор о сотрудничестве с Better Cotton

- Основной целью данного соглашения о партнерстве является установление официальных отношений между Better Cotton и Внедряющим Партнером, а также содействие выращиванию, лицензированию, переработке и международному маркетингу хлопка в соответствии со стандартами Better Cotton.

• Обязательства Better Cotton:

- 1. Better Cotton сотрудничает с партнерами для предоставления информации, знаний и обмен передовым опытом
- 2. Обучение BCSS для ключевого персонала и сотрудников Внедряющего партнера. Проведение тренингов через партнерские организации.
- 3. Консультировать партнеров по вопросам разработки и реализации международных коммерческих проектов.
- 4. Предоставление рекомендаций и обучения по требованиям цепочки поставок хлопка и использованию платформы мониторинга.
- 5. Вовлекать в диалоги и форумы все заинтересованные стороны.

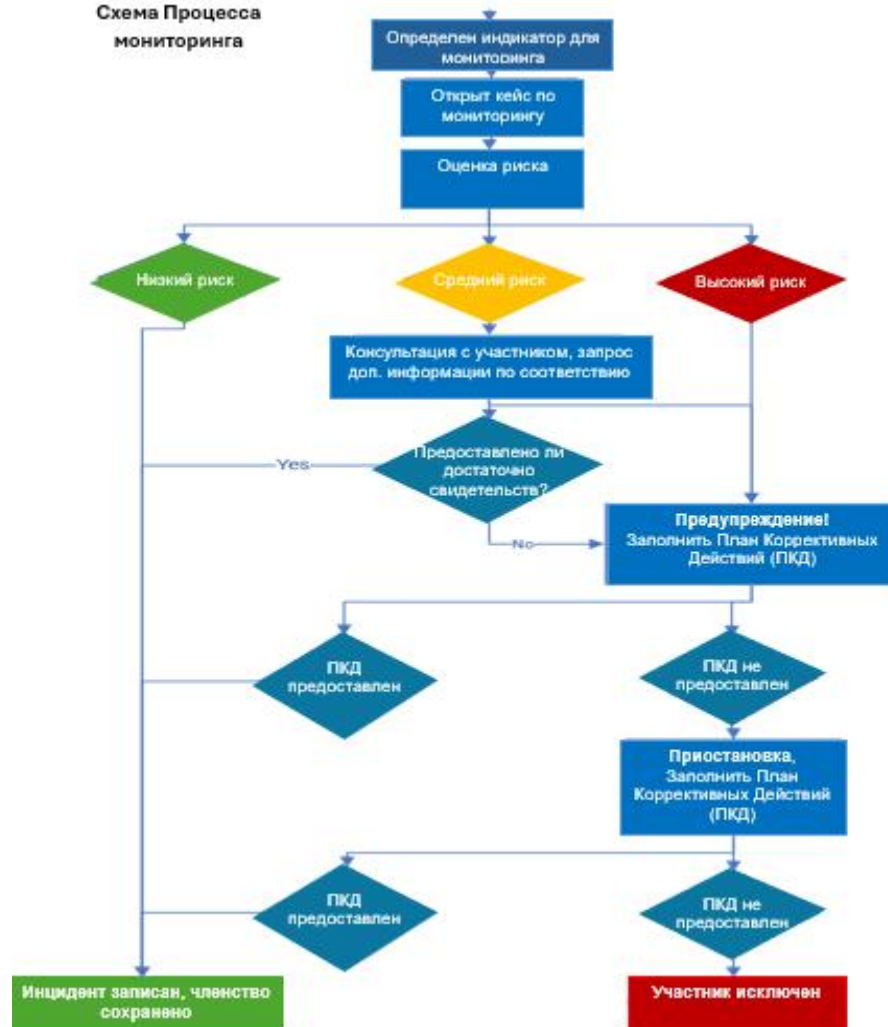
• Обязательства Внедряющего Партнера:

- 1. Соблюдение миссии и стратегических целей Better Cotton
- 2. Выполнять требования по сертификации Better Cotton согласно и финансирование на проведения проверок.
- 3. Представить 3-летнюю «Дорожную карту», отражающую основные направления обеспечения и повышения устойчивости своей деятельности.
- 4. Полностью реализовать все компоненты BCSS. Обеспечение достаточной поддержки (человеческих и финансовых ресурсов) и контроля в процессе внедрения.
- 5. Назначить высококвалифицированного координатора Better Cotton для управления и поддержки участия в программе.
- 6. Участие в предварительной экспертизе.





Схема Процесса мониторинга



Непрерывный мониторинг Better Cotton

КРИТЕРИИ МОНИТОРИНГА

Кодекс практики	Ожидаемая практика	Показатели нарушений	Инструмент мониторинга
Обязательства и поведение	Члены Better Cotton привержены миссии организации. Они поддерживают Better Cotton в коммуникации, ведут дела прозрачно и сотрудничают с ключевыми заинтересованными сторонами. Предоставляют достоверную информацию и участвуют в управлении для улучшения работы Better Cotton.	- Отказ от сотрудничества с Better Cotton в рамках мониторинга - Отказ от ответа на анкету самооценки	Вовлечение участников
Деловая добросовестность	Члены Better Cotton действуют добросовестно в своем бизнесе, соблюдают все соответствующие законодательные требования, уважают договорные обязательства, не предлагают и не принимают взятки. Ответственно управляют данными.	- Упоминание в санкционных списках ICA и других международных организаций - Наличие записей в регулирующих органах - Отчеты о коррупции и взяточничестве	Проверка обновлений через ICA Online screening
Достойный труд и права человека	Члены Better Cotton соблюдают признанные международные стандарты в области прав человека и достойного труда (например, 8 фундаментальных конвенций МОТ). Запрещено преследование, дискриминация, нарушение прав работников на организацию и безопасные условия труда.	- Подтвержденные случаи детского труда - Подтвержденные случаи принудительного труда	Онлайн-мониторинг, отчеты заинтересованных сторон



КРИТЕРИИ МОНИТОРИНГА

Кодекс практики	Ожидаемая практика	Показатели нарушений	Инструмент мониторинга
Коммуникация	Члены Better Cotton честны и прозрачны в своих сообщениях о маркетинге и устойчивом развитии. Они не используют необоснованные или вводящие в заблуждение заявления о Better Cotton и его влиянии.	- Ложное или вводящее в заблуждение представление о Better Cotton - Заявления, не соответствующие требованиям системы претензий - Коммуникация, наносящая ущерб репутации Better Cotton	Мониторинг заявлений
Закупки	Члены Better Cotton соблюдают утвержденные правила цепочки поставок, разработанные Better Cotton, или официально признанные стандарты.	- Подтвержденные случаи несоответствия цепи поставок - Упоминание в списке запрещенных организаций GOTS и Textile Exchange ASR-225	Аудит цепи поставок, проверка по спискам
Экологическое соответствие	Члены Better Cotton обязуются защищать окружающую среду и соблюдать экологическое законодательство в регионах своей деятельности.	- Подтвержденные случаи экологического ущерба - Несоблюдение местного экологического законодательства	Онлайн-мониторинг, отчеты заинтересованных сторон



Для чего нужен постоянный мониторинг Better Cotton

- **ДЛЯ ГАРАНТИИ!**

- Для того чтобы получить сертификат Better Cotton (и удержать его!), фермеру необходимо:
 - 1) пройти самооценку
 - 2) пройти проверку со стороны Better Cotton
 - 3) пройти аудит сертифицирующего органа

Как стать партнером Better Cotton

Запуск Better Cotton в новой стране предполагает выполнение нескольких **стратегических, операционных требований, а также способности соблюдать все требования стандарта** для обеспечения успешного и устойчивого внедрения. Ниже приведены основные требования для запуска Better Cotton в новой стране:

- ◆ 1. Стратегическое согласование - Сельскохозяйственная значимость; соответствие миссии Better Cotton; спрос на рынке
- ◆ 2. Политические и Нормативная среда - Поддерживающая политическая основа; отсутствие серьезных правовых ограничений; сотрудничество с правительством
- ◆ 3. Обозначить заинтересованные стороны - Наличие потенциальных партнеров по реализации (IP); привлечение участников цепочки создания добавленной стоимости; участие гражданского общества

Как стать партнером Better Cotton

- ◆ 4. Операционные возможности - Готовность партнеров по реализации; база фермеров; квалифицированные тренеры и полевые координаторы
- ◆ 5. Осуществимость Процесса Гарантирования и Сертификации - Применимость системы гарантирования; инфраструктура сбора данных; условия для проведения аудита
- ◆ 6. Финансирование и ресурсы - Источники начального финансирования или софинансирования; обязательства по местным инвестициям
- ◆ 7. Оценка риска и меры по смягчению - Чувствительность к конфликтам; оценка экологических и социальных рисков
- ◆ 8. Процесс утверждения Better Cotton - • Представление отчета по обзору страны в Better Cotton Global; • Утверждение со стороны Комитета по вступлению в новую страну Better Cotton на основании результатов комплексной проверки • Разработка плана выхода на рынок новой страны, включая сроки, партнеров, бюджет и операционную модель.

Если Better Cotton утвердил на страновом уровне:

Основные шаги для подготовки к внедрению Better Cotton на местном уровне:

- ◆ 1. Первоначальный обзор и оценка осуществимости
- ◆ 2. Консультации по вовлеченности заинтересованных сторон
- ◆ 3. Выбор партнеров по реализации (IP)
- ◆ 4. Наращивание потенциала и обучение
- ◆ 5. Создание систем обеспечения и лицензирования
- ◆ 6. Работа с фермерами и формирование учебных групп
- ◆ 7. Пилотное внедрение и поддержка
- ◆ 8. Первая сертификация и масштабирование
- ◆ 9. Национальная интеграция и создание политики
- ◆ 10. Непрерывное Улучшение и Локализация

В ЧЕМ ВЫГОДА УЧАСТИЯ В BETTER COTTON?

Стандарт Better Cotton построен таким образом, чтобы создать максимально удобные условия для производителей устойчивого хлопка, при этом соблюдая пожелания потребителей устойчивой продукции и защищая их права.

Тренд последних лет показывает, что спрос на экологически чистые и устойчивые продукты неизменно растет.

Требования потребителей ужесточаются. Осознанное потребление затрагивает такие аспекты как: уменьшение воздействия на изменение климата, сохранение почв и пресных водных ресурсов, сохранение биоразнообразия, соблюдение прав всех людей, задействованных по всей цепочке производства.

Better Cotton постоянно отслеживает все сопутствующие запросы потребителей устойчивых продуктов и адаптирует стандарт соответственно. При этом учитываются возможности всех категорий фермеров.

Каким образом?!



www.agrardialog-kaz.de



В ЧЕМ ВЫГОДА УЧАСТИЯ В BETTER COTTON?

Самые высокооплачиваемые рынки продаж хлопковой продукции – западные.

С 2025 года Евросоюз установил новые правила ввоза любой сельхозпродукции включая хлопок и его производные.

Теперь можно ввозить только ту продукцию, которая имеет сертификат устойчивого развития. Это включает Better Cotton, Fairtrade и прочие.

Странам как Казахстан легче внедрять устойчивые стандарты так как они считаются достаточно развитыми и демократичными для поддержания самих принципов таких стандартов. Практически все население имеет доступ к образованию, осведомлено о своих правах и пользуется ими.

Также Better Cotton заинтересован расширять пул поставщиков устойчивого хлопка. Каким образом...



www.agrardialog-kaz.de



В чем прямая выгода для фермера?

Соблюдая все принципы и постоянно улучшая свою деятельность, фермер:

**Экономит
средства и
повышает
доходы:**

- § Уменьшает расходы
- § Соответствует требованиям потребителей
- § Выходит на премиальные рынки
- § Вкладывается в новые технологии



**Увеличивает
свое
благосостояние!**

**Долгосрочная
устойчивость
и защита
окружающей
среды:**

- § Сокращает использование химикатов
- § Улучшает биоразнообразие
- § Улучшает качество почвы
- § Улучшает качество пресной воды



**Сохраняет главные
активы – воду и
почву!**

**Социальная
ответственность:**

- § Улучшает условия труда
- § Повышает мотивацию работников
- § Повышает эффективность труда
- § Обеспечивает социальную безопасность



**Сохраняет главный
актив – человеческие
ресурсы!**

Модели внедрения Better Cotton в странах Центральной Азии



Таджикистан



Кооператив

Казахстан



**Трейдерская
компания (частный
капитал)**

Узбекистан



**Кластерная система –
ИП – донорская
организация (GIZ)**

Роль кооперативов в поддержке фермеров Better Cotton

- Что такое кооператив?
- Кооператив — автономная ассоциация людей, добровольно объединившихся для удовлетворения своих **общих экономических, социальных и культурных потребностей** на совместном предприятии, контролируемом демократическим путём. Кооперативы могут включать:
 - § - предприятия, принадлежащие и управляемые людьми, которые пользуются их услугами (потребительский кооператив);
 - § - организации, управляемые людьми, которые там работают (производственный кооператив);
 - § - смешанные кооперативы;
- *Кооперативы – это объединения единомышленников, стремящихся к единой цели. В этом смысле становление кооператива в роли Внедряющего партнера выгодно с точки зрения понимания ответственности этой роли и равного распределения связанных с этим расходов.*
- *Равные права всех участников кооператива делают все процессы и механизмы прозрачными и эффективными при условии правильного построения структуры и соблюдении всех установленных им правил.*

СХЕМА КООПЕРАТИВА

Управляет деятельностью кооператива, координирует работу с членами, организует процессы, налаживает связи с рынком, госструктурами, партнерами.

Руководитель кооператива

Индивидуальные сельхозпроизводители, которые являются членами кооператива. Выращивают сельхозпродукцию, пользуются совместными ресурсами (оборудование, сбыт, логистика). Они сохраняют свою независимость, но объединяются для улучшения условий работы, снижения затрат, коллективного сбыта продукции и доступа к государственным программам.

Производитель 1

Производитель 2

Производитель 3

Хлопок в Казахстане – почему бы не Better Cotton!

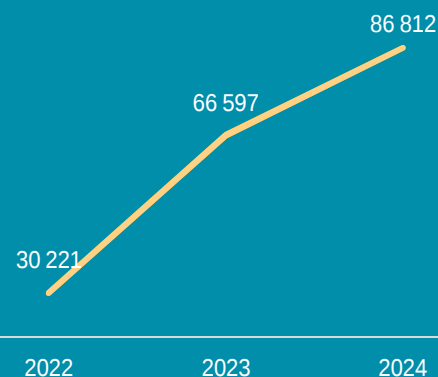


Основные риски внедрения Better Cotton в Казахстане:

- 1) Низкая мотивация
- 2) Отсутствие финансирования

Наибольший экспорт хлопководства из Казахстана был в зарубежные страны (Китай, Турция, Латвия).

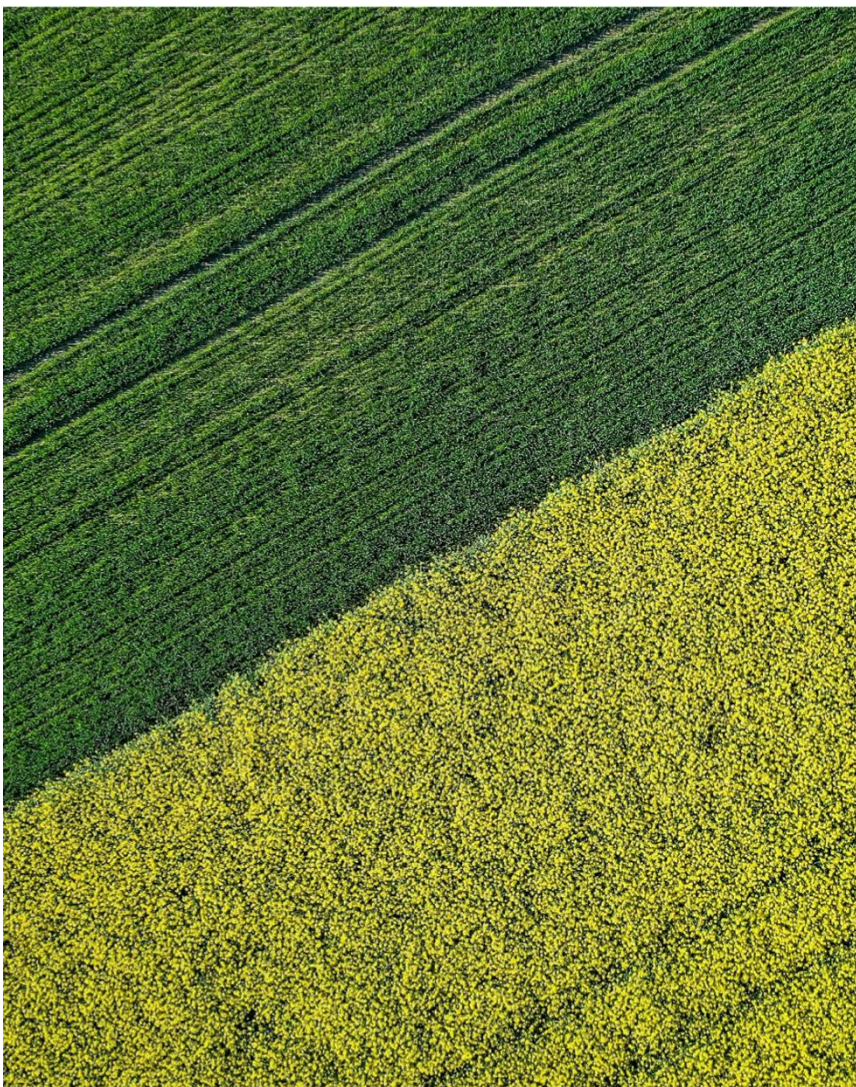
Экспорт хл.волокна из Казахстана (тн):



Источник: www.kgd.stat.kz

ВОПРОСЫ?





Спасибо за внимание!



Контакты проекта АПД:



info.apdkaz@gopa-afc.de



www.agrardialog-kaz.de

Контакты экспертов:

Райхан Касымбаева, +7702 210 5224

rayhan.kasymbaeva@gmail.com

Тахмина Сайфуллоева, +998 93 577 0208

tahmina.sayfulloeva@gmail.com

Кайрат Шалабай, +7707 497 6751

kshalabay@gmail.com

